

## 「课长塾 in 上海」——中国日企中层干部培训

真·领导者培训班，日经BP×中智，上海首次开讲

“传奇外资领袖 新将命老师亲临指导 ~如何打造战无不胜的企业与领导者的条件~”

平素承蒙各位特别关照，在此深表谢意。

虽然有些唐突，但对于下面的问题，不知大家将如何回答？

**“管理者与领导者，他们与经理人或中层管理人员到底有何不同？”**

作为日本可口可乐、壳牌石油、强生等众多知名外企高管，在业界指点江山多年的新将命老师，将为您揭晓答案：“**最大的不同点在于，是否能指出‘方向性’。**”

“如今，我们的身边正悄然发生着变化，前所未有的‘全球化’、‘多样化’正在席卷全球。老的一套已经不再管用。现在这个时代，要求领导者必须能够为部下指出方向性，并引导他们朝着这个方向努力。”不仅如此，“想要指出方向性，最好是六分靠逻辑（理论、数据、分析），四分靠感性。而感性是靠经验、第一线体验和问题意识培养出来”。

此次，日经BP和中智共同举办「课长塾 in 上海」，便是为了培养当今时代所需的领导者。培训采用小班制，最多允许35人参加，这样可以保证每一位学员都能与主讲人直接交流。我们将采用对话的方式来讲授课程，陪您度过三天高密度的时光。

在这里您将知道成为真正的领导者所需要具备的素养——逻辑能力与感性。我们不会像其他培训那样只灌输一个个零散的技巧。在这里，每一位学员需要自己设定目标，发表成果，与组员分享自己的发现。大家通过一次次的课堂活动，学习逻辑思维，培养感性，并不断地成长。

我们的学员来自各行各业。这也是「课长塾 in 上海」的一大优势。在这里，学员们不再局限于一家公司、一个行业的常识，而是通过与来自不同行业的学员交流、对话，更加清楚地认识到自身的不足，让自己能够更快地成长。

例如，面对自己的部下，您是否有下面这些烦恼？

“想提高部下的工作热情，但不知道该怎么做？”

“对于觉得‘上司总爱使唤我’的部下而言，需要怎样触发他们的积极态度？”

“容易追求完美，导致工作迟迟没有进展。”

**来参加课长塾，就能让你远离这些烦恼。**

©领导者的原理原则

- ◎找出领导者的课题
- ◎提高判断力
- ◎锻炼思考能力，让你能够发现解决问题的根本之道
- ◎打造一个能够创造绩效高的团队

在这里，您可以综合地掌握这些领导者所必需的能力和实践能力。

曾有人问“商业之神”松下幸之助先生：“松下电器都在制造些什么呀？”松下先生的回答是：“松下电器是一个‘造人’的地方，然后再顺便制造些电器产品”。活跃在世界舞台的日本企业——丰田汽车便有“先造人后造车”的名言。

全球化浪潮汹涌而至的现在，企业想要在竞争中立于不败之地，能在全球化时代长袖善舞的领导型人才就显得至关重要。我们需要的不是纸上谈兵，而是在企业第一线发挥作用的本质、技巧与意识、战略以及智慧。

新将命老师曾说过：“靠自己摸索，人也能在一定程度上获得成长。然而这么一来，就必然会遇到发展的瓶颈。但如果知道‘原理原则’基础，发展的方向就会截然不同。对以后的职业生涯也大有裨益。”在“课长塾 in 上海”，新老师会拿出他人生50年的体悟和掌握的“原理原则”，毫无保留地分享给大家。

**此次是“课长塾”首次走出日本，在中国开始第一讲。学费为三天1万元（不含税）。6月24日前报名，可享受“早到早得”折扣价8000元（不含税）。**

◆报名请填写本邮件最后的报名表，并发送邮件到以下邮箱：

报名邮箱：[Kacho-Juku@ciicsh.com](mailto:Kacho-Juku@ciicsh.com)

咨询电话：021-54594545 x 3430(新井)

021-54594545 x 3436(冯)

#### ■讲座概要

【时间】2016年7月25日（星期一）·26日（星期二）·27日（星期三） 3天

9:30~17:30（9:00开始入场）

【地点】JW MARRIOTT（上海明天广场JW万豪酒店） 上海市南京西路399号

【人数】35人（名额有限，报满截止）

【主办】日经BP社 日经Business课长塾 / 中智上海经济技术合作公司

【费用】1万元，6月24日前报名享受折扣价8000元

中智企业会员享受会员折扣价8000元（费用均不含税）

【语言】日语

【餐饮】提供午餐

【参加对象】在中国的日企管理者、经理人（未在日本参加过管理培训的日本人驻在员、长期供职于日本企业却未参加过正式的领导力培训的中国籍干部等。这是个好机会，让您不必远渡日本，即可在短期内接受纯粹的日系领导力培训。）。

## **第一天 主讲人 国际商务头脑董事总经理 新 将命**

### **上午 “管理理念/Management Philosophy”**

一步步学会如何打造一家能够在竞争中立于不败之地的企业，学习管理学的原理原则。正确理解企业理念，学习如何制定与时俱进的理念与其使用方法。会以研习会的形式，让学员就“我公司的管理理念”进行发言。

### **下午 “目标与战略/ Target and Strategy”**

学习如何设计与制定正确的目标，思考设定管理目标的意义。掌握正确的战略思路，学习如何因时制宜地制定战略。

## **第二天 主讲人 国际商务头脑董事总经理 新 将命**

### **上午+下午 “领导力与人才培养”**

理解人才的特点和类型，思考什么是领导型人才。从“技术”与“意识”两个层面，理解领导型人才所需的能力有哪些，学习人才开发。就“领导力与人才培养”一题，开展研修会。

## **第三天 主讲人 IWNC 生田 洋介**

### **上午+下午 “如何建设活力四射并硕果累累的团队”**

就各种课题展开活动，以此了解如何分享理想的团队形象，如何组建最强团队，以及团队应当如何行动。通过体感型活动，运动四肢，不仅能够加深知识的记忆，还能加深理解和认同，掌握各种让你跃跃欲试的具体技巧。

**培训结束 主讲人与学员晚餐会交流心得**

## **■主讲老师介绍**

### **新 将命（国际商务头脑董事总经理）**

国际商务头脑董事总经理。1936 年生于东京。毕业于早稻田大学。曾于 6 家顶尖国际企业（壳牌石油、日本可口可乐、强生、飞利浦等）任职，在其中 3 家担任总经理，1 家担任副总经理。2003 年起担任住友商事等企业的顾问委员会委员。以长年的经验与业绩为基础，致力于日本国内外的“领导者人财开发”。拒绝纸上谈兵，只探讨实用的理论知识，其独特的经营理论与领导力理念广受好评。诙谐幽默的授课风格也深受企业管理层与新生代领导者的青睐。最新著作《管理教科书》（钻石社）、《领导者教科书》（RandomHouse 讲谈社）已是第一线的企业管理人员与年轻领导者的必读书目。此外还著有《课长塾 原理原则课 能干课长的 55 个铁则》（日经 BP 社）。

生田 洋介（IWNC 股份有限公司 业务顾问 头脑教练）

1996 年加入进行组织变革及人才开发咨询的 IWNC 公司。作为“自律性变革”专家，多次组织开展以经验学习模型为基础的组织变革项目。根据每个组织的具体情况设计项目，提高参与者积极性的建导能力备受好评，主攻课题为团队建设和领导力，以后七千多名学员受益。现在的工作是根据企业战略制定人才开发计划，提供咨询意见，帮助团队提高效益，展开培训促进个人改变观念和行为，通过这一系列具体措施，全方位地帮助组织和个人达成目标，为持续性发展提供支持。著作有《部下无需指点也能成才！》（日经 BP）、《改变 7000 位主力管理者的八大法则》（中经出版）。

★请填写下表，发送邮件报名。【报名表请发送至⇒ [Kacho-Juku@ciicsh.com](mailto:Kacho-Juku@ciicsh.com)】

公司名称			
公司地址			
姓名			
部门		职务	
电话		手机	
E-mail			
姓名			
部门		职务	
电话		手机	
E-mail			

日经 BP & 中国国际技术智力合作公司  
咨询电话： 021—54594545 x 3430(新井)  
021—54594545 x 3436(冯)  
2016 年 5 月 3 日